

# Iranian Journal of Insurance Research

(IJIR)





#### **ORIGINAL RESEARCH PAPER**

# Identifying the effective dimensions of decentralized insurance for businesses in the field of financial technology based on blockchain and artificial intelligence

Z. Poorhadi Poshtiri, A. Gholipour Soleimani\*, N. Delafrooz, K. Shahroudi

Department of Business Administration, Faculty of Management and Accounting, Rasht Branch, Islamic Azad University, Rasht,

#### **ARTICLE INFO**

#### Article History:

Received 29 April 2024 Revised 27 August 2024 Accepted 22 October 2024

#### Keywords:

Artificial intelligence Blockchain Decentralized insurance Digital transformation Financial technology Risk

\*Corresponding Author: Email: <a href="mailto:gholipour@iaurasht.ac.ir">gholipour@iaurasht.ac.ir</a> Phone: +9813 33422153 ORCID: 0000-0003-2029-5902

DOI: 10.22056/ijir.2025.01.01

#### **ABSTRACT**

**BACKGROUND AND OBJECTIVES:** Financial technologies, as emerging global phenomena, have extended people's financial relationships beyond the borders of countries and have placed a new financial ecosystem in front of contemporary people without the need for centralized infrastructure. Hence, profiting from these technologies and minimizing their risks requires more research. Therefore, the current research seeks to explain, identify, and evaluate the effective dimensions of decentralized insurance for businesses in the field of financial technology based on blockchain and artificial intelligence.

METHODS: The approach of the current research is a mixed method. Within the qualitative stage, the Grounded Theory Method was utilized, and within the quantitative stage, the descriptive-correlation method was used. For analyzing the qualitative data obtained from the interviews, we used open, axial, and selective coding techniques. Qualitative findings were analyzed by MAXQDA software, and in conclusion, a conceptual model of decentralized insurance for businesses in the field of financial technology based on blockchain and artificial intelligence was extracted. In the quantitative stage, validation of the model was done using the structural equation modeling method with the partial least squares method using PLS software.

**FINDINGS:** A total of 424 codes extracted from 14 semi-structured interviews with experts in the research field were converted into 47 concepts, and finally, 21 categories were identified. Quantitative findings also indicate the confirmation of all hypotheses of the proposed model.

**CONCLUSION:** The results of the research show that one way to benefit from financial technologies and minimize their risks is to study the insurance industry. Based on this, the codification of laws and regulation of decentralized insurance and transformative technologies, the strategies development of research through new technologies such as blockchain and artificial intelligence will lead to the results of research and ultimately digital transformation in the insurance industry.

© **1** 



# نشريه علمي يژوهشنامه بيمه

سایت نشریه: https://ijir.irc.ac.ir/?lang=fa



### مقاله علمي

شناسایی ابعاد مؤثر بر بیمهٔ غیرمتمرکز کسبوکارهای حوزهٔ فنّاوری مالی مبتنی بر زنجیرهٔ بلوکی و هوش مصنوعي

زهرا پورهادی پشتیری، علی قلی پور سلیمانی\*، نرگس دل افروز، کامبیز شاهرودی

گروه مدیریت بازرگانی، دانشکده مدیریت و حسابداری، واحد رشت، دانشگاه آزاد اسلامی، رشت، ایران

### اطلاعات مقاله

### تاریخ های مقاله:

تاریخ دریافت: ۱۰ اردیبهشت ۱۴۰۳ تاریخ داوری: ۰۶ شهریور ۱۴۰۳ تاریخ پذیرش: ۱۰ آبان ۱۴۰۳

### كلمات كليدى:

بيمةغيرمتمركز تحول ديجيتال ریسک زنجيرة بلوكي فتناوري مالي هوش مصنوعی

## °نویسنده مسئول:

ایمیل: gholipour@iaurasht.ac.ir تلفن: ۳۳۴۲۲۱۵۳ ۹۸۱۳

ORCID: 0000-0003-2029-5902

#### چکیده:

پیشینه و اهداف: فنّاوریهای مالی به عنوان پدیده های نوظهور جهانی، روابط مالی افراد را از محدودهٔ مرزهای کشورها فراتر برده و بدون نیاز به زیرساختهای متمرکز، اکوسیستم مالی جدیدی فراروی انسان معاصر قرار دادهاند. ازاین رو، بهرهمندی از مزایای به کارگیری این دسته از فنّاوریها و به حداقل رساندن ریسکهای آنها مستلزم پژوهشهای بیشتری است. بنابراین، پژوهـش حاضـر در پـی آن اسـت کـه ابعـاد مؤثـر بـر بیمـهٔ غیرمتمرکـز کسـبوکارهای حـوزهٔ فتّـاوری مالی را مبتنی بر زنجیرهٔ بلوکی و هوش مصنوعی تبیین، شناسایی و ارزیابی کند.

روش شناسی: رویکرد پژوهش حاضر، ترکیبی است، در مرحلهٔ کیفی از روش نظریهٔ دادهبنیاد و در مرحلهٔ کمّی از روش توصیفی- همبستگی استفاده شده است. برای تحلیل دادههای کیفی حاصل از مصاحبهها؛ از کدگذاریهای باز، محوری و گزینشی استفاده شد. یافتههای کیفی بهوسیلهٔ نرمافزار MAXQDA تحلیل و در پایان، مدل مفهومی بیمهٔ غیرمتمرکز کسبوکارهای حوزهٔ فنّاوری مالی مبتنی بر زنجیرهٔ بلوکی و هوش مصنوعی استخراج شد. در فاز کمّی نیز اعتباریابی مدل از روش مدل سازی معادلات ساختاری به روش حداقل مربعات جزئی با استفاده از نرمافزار PLS انجام شد.

یافته ها: در مجموع ۴۲۴ کید استخراج شده از ۱۴ مصاحبهٔ دقیق با خبرگان حوزهٔ پژوهش به ۴۷ مفهـوم انتزاعی تـر تبدیـل و در نهایـت ۲۱ مقولـه شناسـایی شـدند. یافتههـای کمّـی نیـز حاکـی از تأیید تمامی فرضیات مدل پیشنهادی است.

نتیجه گیری: نتایج کلی پژوهش نشان میدهد که از جمله راههای بهرهمندی از مزایای به کارگیری فنّاوری های مالی و به حداقل رساندن خطرات آن ها، بازنگری در صنعت بیمه است. بر این اساس تدوین قوانین و رگولاتوری بیمهٔ غیرمتمرکز و فتّاوریهای تحول آفرین، توسعهٔ راهبردهای این تحقیق از مجرای فنّاوریهای نوین همچون زنجیرهٔ بلوکی و هوش DOI: 10.22056/ijir.2025.01.01 مصنوعـي بـه پيامدهـاي پژوهـش و در نهايـت تحـول ديجيتـال در صنعـت بيمـه منجـر ميشـود.

توجه: مدتزمان بحث و انتقاد براي اين مقاله تا 1 آوريل ۲۰۲۵ در وبسايت IJIR در «نمايش مقاله» باز است.

#### مقدمه

امروزه بسیاری از مدیران، بهطرز هوشمندانهای یی به قدرت بازار دیجیتال بردهاند و میدانند که استفاده از فنّاوریها، نقش اصلی را در زندگی افراد جامعه ایفا می کنند و همگام با فرصتهای ناب و بیشماری که برای پیشرفت فراهم میکنند، چالشها و تهدیداتی نیز به همراه دارند و درعین حال نیز نوع و سبک حملات و چالشها را عليه سازمانها تغيير دادهاند (Eling and Lehmann, 2017). در همین راستا، ظهور کسبوکارهای نوپا به شدت فزونی یافته و علاوهبر توسعه، به اشتغال جوانان نیز کمکهای شایان توجهی کرده است. بدون این دسته از کسبوکارها که مبتنی بر فنّاوریها و نوآوریهای جدید هستند، اقتصاد امروز نمی توانست پیوسته و پايدار توسعه يابد (Pukala et al., 2018). فعاليت اين دسته از کسبوکارها بالغ بر هفت زمینه است که در این پژوهش، محققان زمینهٔ فنّاوری اطلاعات و دستهٔ فنّاوریهای مالی را مطالعه و بررسی كردهاند. اين طبقه، غالباً اشاره به فنّاورىهاى نوين حوزه پولى و مالی دارند و هدف آنها ارائهٔ خدمات مالی دیجیتال با استفاده از نرمافزارها و فنّاوریهای برتر و نوآورانه از طریق برنامههای کاربردی است (Li et al., 2020). پیشبینی شده است که تا پایان سال ۲۰۲۵، کسبوکارهای حوزهٔ فنّاوری مالی تولید جهانی را ۳٫۷ تریلیون دلار افزایش داده، ۹۵ میلیون شغل جدید ایجاد کنند و شکاف کسری درآمد سالانه را ۱۰۰ میلیارد دلار کاهش دهند .(Manyika et al., 2016)

ازسوی دیگر، کسبوکارهای حوزهٔ فنّاوری مالی همزمان با گسترش کاربردهای هرچه بیشتر، در سطوح بالایی از ریسک قرار می گیرند و این مخاطرات را در هر مرحله از توسعهٔ خود به همراه دارند (Pukala et al., 2018). از جملهٔ این مخاطرات نوپدید در حوزهٔ امنیت، مواردی همچون حملات سایبری، سرقت دادهها، کلاهبرداری و پولشویی هستند. بنابراین این دسته از کسبوکارها تا زمانی که بتوانند پتانسیلهای لازم برای رشد اقتصادی را به دست آورند و به عبارتی طرحی از یک مدل کسبوکار را اتخاذ کنند، به ابزارهای ویژهای برای امنیت مالی نیاز دارند (Lukonga, 2018).

بیمه یکی از این ابزارهاست. این صنعت یکی از ارکان اصلی کاهش آسیبپذیریها در مواجهه با تهدیدات به شمار میرود و از بهترین راهحلها برای تأمین مالی ریسکهای عملیاتی در شرایط بی ثبات خارجی و شرایط متغیر بازار است. همچنین، یکی از امیدوارکننده ترین حوزههایی است که فناوریهای نوین به سهولت در آن کاربرد خواهند داشت (Stoeckli et al., 2018).

اما در حال حاضر صنعت بیمهٔ کشور رویکردی سنتی دارد و با چالشهای فراوانی در ارزیابی ریسک،مدیریت پرداخت خسارت و ارزیابی مخاطرات سرمایه گذاری مواجه است (Ghazi Nouri et al., 2020). از جمله مهم ترین دلایل عدم رشد و توسعهٔ صنعت بیمه، استفادهٔ نابهینه از فنّاوریهای شناخته شده در دنیا و به کار نگرفتن فنّاوریهای نوین در زمینهٔ ارائهٔ خدمات است. ازطرفی، دوران تحول در صنعت بیمه نیز فرا رسیده و فعالان در این بخش باید

برای حفظ مشتریان خود محصولات و خدمات را با روشهای نوین فرایندی ارائه کنند (Haghighi Kafash et al., 2022). همانطور که پیش تر نیز بیان کردیم، فنّاوری اطلاعات توانسته است پارامترهای ریسک را تغییر دهد، اما درعینحال نیز میتواند ارزیابیهای ریسک و دادههای دقیقتری را برای شرکتهای بیمه فراهم کند و به شکلگیری پوششهای بیمهای برای ریسکهای جدید منجر شود شکلگیری پوششهای بیمهای برای ریسکهای جدید منجر شود حوزهٔ فنّاوری مالی با سایر انواع ریسکهای عملیاتی بسیار متفاوت است (Zeller and Scherer, 2022). همچنین باید تأکید کرد که مدیریت ریسک فرایندی است که از طریق آن یک سازمان، مشکلات مرتبط با ریسک را بهصورت سازمانیافته حل می کند (Pukala, 2021).

بنابراین صنعت بیمه باید مسیر را برای بازارهای جدید فتّاوری مانند کسبوکارهای فتّاوری بیمه هموار سازد تا محصولات مشتری محور و رابطهای کاربری خوبی را طراحی و ارائه کنند (Hoffmann, 2020). صنعت بیمه باید با استفاده از فتّاوریهای نوین مانند زنجیرهٔ بلوکی، هوش مصنوعی و ... خدمات و محصولات نوین مانند زنجیرهٔ بلوکی، هوش مصنوعی و ... خدمات و محصولات سودآورتر و کاراتری را در جهت بهبود شرایط و امکانات تحلیلی، تصمیم گیری، بهرهوری فرایندها و در نتیجه افزایش رضایتمندی ذینفعان ارائه کنند (Poorhadi Poshtiri et al., 2023). پیشرفتهای فتّاوری، صنعت بیمه را قادر ساخته است تا راه حلهایی برای ارائهٔ ریسکهای سفارشی که تا همین چند سال پیش امکان پذیر نبود فراهم سازد. بنابراین همان طور که بیان شد پیشرفتهای جدید بهویژه در فضای کسبوکارهای حوزهٔ فتّاوری مالی، به این معنی است که ما به تحقیقات بیشتری برای شناسایی مدلهای بالقوه جدید نیاز داریم (Yu and Yen, 2018).

بهاین ترتیب هنوز مشخص نیست که چه عواملی می توانند بر شکل گیری محصول نوآورانهٔ جدید در بیمه (بیمهٔ غیرمتمرکز کسبوکارهای حوزهٔ فنّاوری مالی) تأثیرگذار باشند. در واقع مسئلهٔ اصلی پژوهش کاستی یک الگوی جامع برای شناسایی ابعاد مؤثر بر بیمهٔ غیرمتمرکز کسبوکارهای حوزهٔ فنّاوری مالی در جامعهٔ امروز کشور از دیدگاه خبرگان است که در جهت حل مشکلات پیچیدهٔ پیش روی اقتصاد و پیشبرد کشور براساس مقتضیات حال و آینده است. بر این اساس، پژوهشگر با توجه به خلاً نظری و نبود مدلی جامع بهدنبال پاسخ به پرسش اصلی و به تبع آن هدف پژوهش است. این پژوهش ضمن شناسایی ابعاد مؤثر بر بیمهٔ غیرمتمرکز کسبوکارهای حوزهٔ فنّاوری مالی مبتنی بر زنجیرهٔ بلوکی و هوش مصنوعی، در جهت پاسخ به این پرسشها نیز صورت پذیرفته است؛ مصنوعی، در جهت پاسخ به این پرسشها نیز صورت پذیرفته است؛ ز دیدگاه خبرگان شرایط علّی، مقوله محوری، شرایط زمینهای، شرایط مداخلهگر، راهبردها و پیامدهای بیمهٔ غیرمتمرکز زمینهای، شرایط مداخلهگر، راهبردها و پیامدهای بیمهٔ غیرمتمرکز کسبوکارهای حوزهٔ فنّاوری مالی چیست؟

روابط عوامل مؤثر بر بیمهٔ غیرمتمرکز کسبوکارهای حوزهٔ فنّاوری مالی در مدل طراحی شدهٔ بخش کیفی از دیدگاه خبرگان، با یکدیگر چگونه است؟

## مبانی نظری پژوهش

بیمهٔ غیرمتمرکز (دیفای)

مجموعهای از برنامههای منبع باز و بهههپیوسته توصیف می شود که بیمه گران از این طریق، قابلیتهای دیجیتالی خود را بهبود می بخشند و گسترش می دهند. همچنین در تغییر روشهای کارکردی همچون تعامل با مشتریان و سفارشی سازی محصولات کمک خواهند کرد و در نهایت برای مشتریان، بیمه گران و هر دو ایجاد ارزش می کنند (Pisoni, 2020). همچنین، دستهای از کسبوکارهای دیجیتال و در حال ظهور هستند که از مجموعهای از فنّاوریهای نوآورانه برخوردارند و با استفاده از فنّاوری اطلاعات و صنعت بیمه به ارائهٔ خدمات می پردازند (اینشورتکها) (Riikkinen et al., 2018) و در واقع تسهیل کنندهٔ اجرای این برنامه به شمار می روند (Pauch and Bera, 2022)

# كسبوكار حوزهٔ فتّاورى مالى (استارتآپهاى فينتک)

این دسته از کسبوکارها به ارائهٔ خدمات مالی دیجیتال با استفاده از نرمافزارها و فتّاوریهای نوین و نوآورانه میپردازند و خدمات و محصولاتی را مبتنی بر اینترنت و برنامههای کاربردی ارائه میکنند (Xie et al., 2021). از جمله زیرشاخههای کسبوکار مالی عبارتاند از: بانکداری، وامدهی، نقلوانتقالات بینالمللی پول، مدیریت دارایی، پرداخت، تأمین مالی، تأمین مالی سهام، امور مالی شخصی، بیمه (اینشورتک) و سایر (رمزارزها و ...) (Thakor, 2020) این دسته از کسبوکارها در ایران، صنعتی نوظهورند، اما این پدیدههای مالی همواره در حال رشد و تکثیرند و با خود فرصتها و مزیتهای فراوانی را بهدنبال دارند، در بسیاری از نقاط دنیا پذیرفته شدهاند و نحوهٔ تعامل با آنها بسیاری از روندهای قدیمی را تغییر دادهاند (Najafi et al., 2020).

# زنجيرهٔ بلوكي

شبکهای کامپیوتری است که با مُهرِ زمانی، تمامی دادهها و تبادلات مالی را در بستر زمان نظارت می کند. سیستمی که امکان وارسی آن برای همگان وجود دارد و واسطههای رسمی همچون شبکهٔ بانکی را برای معاملات حذف می کند. در این فنّاوری سه راه برای افزایش امنیت در زنجیرهٔ بلوکی وجود دارد. اولاً، هر بلوک رمز خاص خود و رمز بلوک پیش از خود را دارد. ثانیاً، کشف رمز با محدودیت زمانی مواجه است و ثالثاً، همهٔ اعضای شبکه یک نسخه از سند را دارند و امکان نظارت و پایش همگانی و لحظهای به دادهها و اسناد درون بلوک فراهم است (Tapscott and Tapscott, 2016). در واقع، امکان ناپذیری اعمال تغییرات در این فرایند، دستاورد مهمی است. بنابراین، کاهش ریسک خدشه پذیری اطلاعات، حذف واسطهها، تغییر شیوهٔ انتقال اطلاعات، کاهش کلاهبرداری و هک شدن از جمله دستاوردهای مهم سند رمزگذاری شده در زنجیرهٔ شدن از جمله دستاوردهای مهم سند رمزگذاری شده در زنجیرهٔ (Lanfranchi and Grassi, 2021).

فتّاوری زنجیرهٔ بلوکی میتواند بسیاری از زیرساختهای منسوخ

و ناکارآمد بیمهٔ فعلی را دستخوش تحوّل کند و تأثیر عمدهای بر آیندهٔ صنعت بیمه خواهد گذاشت (Hassanien et al., 2021). از مهم ترین مزایای زنجیرهٔ بلوکی برای صنعت بیمه سریع و روان تر شدن تبادل اطلاعات بین طرفهای مختلف، خودکارسازی فرایندها، تشخیص و جلوگیری از تقلّب و کلاهبرداری، خودکارسازی فرایند رسیدگی به ادعاها، تسویه و پرداخت آنها، ایجاد مسیرهای حسابرسی، حذف واسطهها، کاهش هزینههای سربار بیمهگران، بازطراحی و بازسازی ثبت و ضبط دادهها، تراکنشها، فرایندها یا اعتبارسنجی و احراز هویت و حتی راهکارهای پرداختی و قیمتگذاری است و احراز هویت و حتی راهکارهای پرداختی و قیمتگذاری است

#### هوش مصنوعي

اصطلاح هوش مصنوعی شاخهای از علوم رایانه است که رفتار هوش را شبیهسازی میکند و به رایانه این قابلیت را میدهد که از رفتار هوش انسانی تقلید کند. فنّاوری هوش مصنوعی، بعنوان یک شاخهٔ علمی در حال رشد، طیف وسیعی از وظایف فنّاوریهای جدید و مدلهای کسبوکار مالی را شامل میشود و عرضهکنندهٔ خدمات با هزینهٔ تمامشدهٔ بسیار پایین است و عرضهکنندهٔ خدمات با هزینهٔ تمامشدهٔ بسیار پایین است گستردهای در زنجیرهٔ ارزش بیمه دارد، از پذیرهنویسی گرفته تا گستردهای در زنجیرهٔ ارزش بیمه دارد، از پذیرهنویسی گرفته تا مدیریت خسارت، توزیع، خدمات مشتری و مدیریت دارایی. همچنین، هوش مصنوعی می تواند شخصی سازی بیمهنامهها را کارآمدتر سازد و فرشتر را فراهم کند (Kajwang, 2022)).

# مروری بر پیشینهٔ پژوهش

در این بخش جدول ۱، به شرح مختصری از مطالعات برگرفته از پایگاههای داده، مجلات معتبر و موتورهای جستوجوی گوناگون و مطالعاتی که مطابقت بیشتری با عنوان پژوهش دارند، میپردازیم: از دیدگاه نظری و پیشینهٔ پژوهش، وجه افتراق این پژوهش با پژوهشهای پیشین صورتپذیرفته این است که شناسایی ابعاد مؤثر بر بیمهٔ غیرمتمرکز تاکنون به گونهای منسجم و یکپارچه بررسی، طراحی و ارزیابی نشده است. همچنین پژوهش حاضر، موضوع پژوهش را از زاویهٔ حوزهٔ رشتهٔ مدیریت بررسی میکند که منحصر و بدیع است. نظام مدیریتی ناگزیر از بررسی مسائل ایجادشده در هر برههای است و بررسی نکردن ابعاد مختلف چنین مسائلی موجب خواهد شد که این بخش در برابر حجم انبوهی از مسائل تشکیل شده پیرامون به کار گیری از فنّاوری ها سرگردان شود و زمینهٔ عقبافتادگی سازمانها را نیز فراهم آورد. بنابراین باید ضمن بررسی نقاط چالشبرانگیز، نحوهٔ به کار گیری روشهای مدیریتی با فتّاوریها را مشخص سازیم. بنابراین، پژوهشگران برای بهبود چالشها و توانمندسازی صنعت بیمه و کسبوکارهای مالی تلاش کردهاند با این پژوهش که به روش آمیخته و در دو مرحلهٔ (کیفی و کمّی) انجام شده است، بتوانند فضای جدیدی را متناسب با تغییرات روز دنیا (فتّاوریهای تحول آفرین) در جهت اشتغال فراهم آورند. همچنین،

## جدول ۱. پیشینهٔ پژوهش Table 1. Research Background

مهم ترین یافتهها	نویسندگان ــ سال
نتایج این پژوهش نشان میدهد که عامل اعتماد در هر دو بخش فین تک و اینشور تک، به عواملی همچون تمایلات روانشناختی افراد به مقولهٔ اعتماد، عوامل جامعهشناختی مؤثر بر اعتماد، اعتماد به سازمان مالی یا بیمه گر و اعتماد به هوش مصنوعی و فنّاوریهای نوین مرتبط وابسته است. این موارد برای هر دو بخش فین تک و اینشور تک به یک اندازه معتبر است.	Zarifis and Cheng (2022)
نتیجهٔ این پژوهش بیان میدارد که چنانچه معماری امنیت سایبری به گونهای عالی طراحی شود به همکاری انعطاف پذیرتر و چابکتر افراد (کارمندان، مشتریان، شرکا) برای محافظت و اجرای طرحهای امنیت سایبری منجر خواهد شد.	Medoh and Telukdarie (2022)
در بررسی نقش فنّاوری اینشورتک در صنعت بیمهٔ چین طی سالهای ۲۰۱۱ تا ۲۰۱۸، نتایج نشان داد که پیشرفت سریع فنّاوری بیمه، تأثیر معنادارای بر افزایش دارایی شرکتهای بیمهای و رفتار و تجربهٔ خرید مشتریان دارد و پایههای مستحکمی را برای توسعهٔ ارزش صنعت بیمه فراهم میکند.	Wang <i>et al.</i> (2022)
نتایج این پژوهش حاکی از این است که استفاده از هوش مصنوعی ازسوی شرکتهای بیمه میتواند پیش,بینی دقیق تر ضرر و زیانهای احتمالی را فراهم کند و در نهایت، اطلاعات نامتقارن را که یکی از مشکلات ذاتی صنعت بیمه است، کاهش دهد و در نهایت، چشم نداز ریسک را بهطور چشمگیری تغییر دهد.	Eling and Lehmann (2017)
یافتههای این پژوهش بیانگر این مطلب هستند که شرکتهای فنّاوری و کسبوکارهای نوپا باید تشویق شوند تا صرفاً بهجای تمرکز بر نوآوری، بر نوآوری با هدف بهبود فرایندهای فعلی متمرکز شوند. دولتها در درجهٔ اول قوانین و روندهای نظارتی را در اولویت قرار دهند. ازطرفی مشتریان علاقهمند به دریافت محصولات جدیدی هستند که استفاده از آنها راحت و آسان باشد.	Albarrak and Alokley (2021)
نتایج این پژوهش بیان میدارند که کسبوکارهای نوپا در معرض طیف وسیعی از ریسکها قرار دارند که از آن میان، ریسکهای مالی بهشدت مخرباند. بنابراین شناسایی ریسکهای عملیاتی و اقداماتی در جهت محدود کردن تأثیر منفی آنها، از جمله علملکرد مهم این کسبوکارهاست.	Pukala (2021)
یافتههای این پژوهش نشان داد که فنّاوری زنجیرهٔ بلوکی میتواند از طریق اعتماد توزیعشده، هزینههای تراکنش را کاهش دهد، پلتفرمهای غیرمتمرکز را تقویت کند و بهطور بالقوه به پایهای جدید برای مدلهای تجاری غیرمتمرکز تبدیل شود.	Chen and Bellavitis (2020)
نتایج این پژوهش بیانگر این مطلب است که فنّاوری زنجیرهٔ بلوکی بهواسطهٔ ردیابی و ذخیرهٔ دادهها که از جمله برنامههای کاربردی در بیمهگذاری و تمدید آن هستند، میتوانند بهطور بالقوه به سادهسازی روند کمک کنند.	Doss (2020)
یافتههای این پژوهش بیان میکنند که قراردادهای هوشمند، پتانسیل این را دارند تا به افزایش کارایی در سراسر صنعت بیمه منجر شوند. طیف وسیعی از محصولات بیمه مبتنی بر بلاکچین هم بازاریابی بسیار خوبی را برای بیمه گذاران فراهم میکنند و همچنین موانع جدیدی را نیز برای ورود ایجاد میکنند، زیرا چنین محصولات جدید بیمهای نیازمند دانش جدید، کارکنان مناسب، منابع مالی و معماری فنی هستند.	Hoffmann (2020)
نتایج در این پژوهش بیانگر این مطلب است که با توجه به پیچیدگی فرایند بیمه، نحوهٔ ارزیابی انواع خطرات و مدیریت آنها، صنعت بیمه مبتنی بر زنجیرهٔ بلوکی میتواند زمینهٔ جذابی برای بهینهسازی باشد.	Gholami Moaf et al. (2019)

شکاف مطالعاتی موجود را بهواسطهٔ اطلاعات ناشی از انجام این پژوهش رفع و زمینههای غنیسازی منابع علمی موجود در این بخش را تثبیت کنند.

# روششناسی پژوهش

روش پژوهش

مطالعهٔ حاضر در حیطهٔ پژوهشهای ترکیبی (کیفی کمّی) است که بهصورت متوالی، یعنی ابتدا روش کیفی و سپس روش کمّی طراحی و اجرا شده است. روش کیفی مبتنی بر نظریهپردازی دادهبنیاد و روش کمّی مبتنی بر شیوهٔ اجرای توصیفی همبستگی

است. ازاین رو در مرحلهٔ نخست، با استفاده از دادههای کیفی حاصل از مصاحبه با مشارکت کنندگان، ابعاد مؤثر بر بیمهٔ غیرمتمرکز کسبوکارهای حوزهٔ فنّاوری مالی مبتنی بر زنجیرهٔ بلوکی و هوش مصنوعی براساس روش نظریه پردازی دادهبنیاد استخراج شد و سپس براساس مدل و گزارههای بهدستآمده از مرحلهٔ اول، فرضیههای پژوهش تدوین شد و بهصورت کمّی مورد آزمون قرار گرفت.

# جامعهٔ آماری، نمونهٔ آماری و روش نمونه گیری

جامعهٔ آماری این پژوهش در مرحلهٔ کیفی مدیران، معاونان، بنیانگذاران و کارشناسان را شامل میشود. انتخاب خبرگان براساس

جدول ۲. نتایج بررسی پایایی بین دو کدگذار (ارزیاب)
Table 2. The results of the Inter-coder reliability

پایایی بین دو کدگذار (درصد)	تعداد عدم توافقات	تعداد توافقات	تعداد کل کدها	عنوان مصاحبه	ردیف
0.88	2	8	18	INT2	1
0.75	4	6	16	INT5	2
0.71	3	5	14	INT7	3
0.79	9	19	48		کل

سه معیار: ده سال سابقهٔ کار مفید، فعالیت مستمر در حوزهٔ بیمه، مدیریت، فنّاوری اطلاعات یا کسبوکارهای حوزهٔ فنّاوری مالی و فنّاوری بیمه و داشتن مدرک کارشناسی ارشد یا بالاتر انجام پذیرفته است. استراتژی نمونه گیری در رویکرد کیفی هدفمند و نظری است. روش به کار گرفته شده در نمونه گیری این مرحله از پژوهش کیفی، گلوله برفی است. در نهایت این مصاحبه با ۱۴ نفر از خبرگان انجام شد و به حد اشباع رسید.

جامعهٔ آماری در مرحلهٔ کمّی نیز از مدیران، بنیانگذاران، کارشناسان، معاونین شرکتهای بیمه و کسبوکارهای فتّاوری مالی و فتّاوری بیمه و همچنین آشنا به مبحث فتّاوریهای تحول آفرین تشکیل شده است. روش نمونه گیری در بخش کمّی، در دسترس است. سرانجام، تعداد ۲۸۵ پرسشنامهٔ قابل استفاده در تحلیل نهایی استفاده شد. با توجه به عبور از مرز حداقل نمونهٔ محاسبه شده (۲۰۰ نفر)، می توان به کفایت تعداد نمونه اعتماد داشت.

## روش گردآوری و تفسیر دادهها

محقق در بخش کیفی از ابزار مصاحبهٔ نیمهساختاریافته براساس مفاهیم مطرحشده در پژوهش خود بهعنوان منبع دادهها بهره برده است. مصاحبه شوندگان شامل ۱ زن و ۱۳ مرد، ۹ نفر دارای تحصیلات کارشناسی ارشد و ۵ نفر دکترای تخصصی بودند که از بین خبرگان در رشتههای مدیریت، حسابداری، فنّاوری اطلاعات، علوم اقتصادی و مهندسی صنایع انتخاب شدند، مجموع فرایند مصاحبهها در مدت شش ماه و هر کدام ۴۵ تا ۶۵ دقیقه به طول انجامید. بهمنظور تبیین روایی مصاحبههای پژوهش از روشهای بازبینی توسط مصاحبه شوندگان و مرور توسط سایر خبرگان (غیرشرکت کننده) و برای سنجش پایایی پژوهش از توافق درونموضوعی توسط دو کدگذار (ارزیاب) استفاده کردهایم، لذا از یک دانشجوی دکترا در رشتهٔ مدیریت و آشنا به موضوع بیمه درخواست کردیم در پژوهش بهعنوان همکار شرکت کند. در ابتدا توضیحات کاملی در خصوص موضوع پژوهش به محقق همکار داده شد، سپس آموزشها و روشهای مورد نیاز برای کدگذاری مصاحبهها را نیز به ایشان انتقال دادیم. در ادامه پژوهشگر و محقق همکار بهصورت تصادفی سه مصاحبه را انتخاب و کدگذاری کردند که هر کدام دو بار و در فواصل زمانی ۱۵ روزه انجام شدند. روش محاسبه به این صورت است که ابتدا می بایست تعداد توافقات را دو برابر و حاصل را بر تعداد کل کدها تقسیم کنیم. در پایایی توسط دو کدگذار نتیجه برابر ۷۹ درصد است و ازآنجاکه براساس (2021) Clark et al. ميزان پايايي تحليل مصاحبهٔ كنوني

مناسب است.

پرسشنامهٔ محقق ساخته در بخش کمّی مشتمل بر پنجاه گویه با طیف پنج گزینهای لیکرت (کاملاً مخالفم، مخالفم، نظری ندارم، موافقم، کاملاً موافقم) برای جمعآوری دادهها در نظر گرفته شد و برای استخراج دادهها تحلیل شد. تعیین روایی محتوا و صوری پرسشنامه از طریق نظرخواهی از استادان راهنما، مشاور و متخصصان صورت پذیرفت و پس از اعمال اصلاحات تأیید شد. در بخش کمّی پژوهش، روابط ابعاد تشکیلدهندهٔ مدل مفهومی از طریق دادههای گردآوریشده حاصل از جامعهٔ آماری، با یکدیگر آزمون شدند که در ادامه نتایج بهدستآمده گزارش شد.

# تحليل دادهها

# نتايج تحليل مرحله كيفي

تحلیل دادههای کیفی با استفاده از روش نظریهپردازی دادهبنیاد و به کارگیری نرمافزار مکس کیودا نسخهٔ ۲۰ به منظور دقت هرچه بیشتر و افزایش سرعت در تحلیل دادههای به دست آمده از متن مصاحبههای پژوهش انجام گرفته است. دادهها در سه مرحلهٔ کدگذاری باز، محوری و گزینشی تحلیل شدند. در مجموع ۴۲۴ کد استخراج شده از ۱۴ مصاحبهٔ دقیق با خبرگان حوزهٔ پژوهش به ۴۷ مفهوم انتزاعی تر تبدیل و در نهایت ۲۱ مقوله شناسایی شدند.

# مدل پارادایمی پژوهش

مبتنی بر تحلیل دادههای حاصل از مصاحبه به روش نظریه پردازی داده بنیاد، مدل پارادایمی در شکل ۱ ارائه شده است که روابط بین مقولههای اصلی حاصل از فرایند تحلیل کیفی را نشان می دهد.

# تحلیل مدل پارادایمی پژوهش

نتایج کدگذاری باز و محوری، منتج به کدگذاری انتخابی بیان می دارد که ابعاد مؤثر بر بیمهٔ غیرمتمرکز کسبوکارهای حوزهٔ فنّاوری مالی مبتنی بر زنجیرهٔ بلوکی و هوش مصنوعی تابعی از شرایط علّی (دیدگاه سنتی مدیران صنعت بیمه در عصر دیجیتال؛ بی توجهی به اقتصاد دیجیتال در صنعت بیمه؛ نادیده گرفتن تحول در اکوسیستم صنعت بیمه؛ کمبود توجه به تجربهٔ بیمهٔ دیجیتال در بین مشتریان؛ توجه ناکافی به نوآوری دیجیتال در بیمه؛ ضرورت تغییر در زیرساخت توجه ناکافی به نوآوری دیجیتال در بیمه؛ ضرورت تغییر در زیرساخت فنّاوری صنعت بیمه و دیجیتالزُدایی کارکنان صنعت بیمه)، مقولهمحوری (لزوم تدوین قوانین و رگولاتوری بیمهٔ غیرمتمرکز و فنّاوریهای تحولآفرین)، شرایط زمینهای (جذب و ارتقای مهارت

### بیمه غیرمتمرکز کسب و کارهای حوزهٔ فناوری مالی

در فتاوریهای نوین؛ فرهنگ دیجیتال؛ پژوهش و رسانه و تصمیمات سیاسی) و شرایط مداخلهگر (بحرانهای کلان محیطی) است. این عوامل، شرایط را برای اعمال راهبردها (ارتباطات هوشمند و مداوم حاکمیت با مدیران و فتاوران، تدوین استراتژیها برای بیمهگری غیرمتمرکز و پلتفرم و غیرمتمرکز، تغییر فرایندها برای بیمهگری غیرمتمرکز و پلتفرم و دادهمحوری) مهیا میسازند که پیامدهای (تدوین محصولات در جهت بیمهگری غیرمتمرکز، بهکارگیری فتاوریهای تحول آفرین در بیمهٔ غیرمتمرکز، توسعه و رشد چندبُعدی و چندجهتی و مدیریت هوشمندانه ریسک) را بهدنبال دارند.

ازاینرو، بعد از تعیین شدن مدل پارادایمی شکل ۱ حاصل از روش نظریه پردازی داده بنیاد، پژوهشگر الگوی مفهومی استخراج شده خود را به منظور بررسی روابط آماری آزمود.

# نتایج تحلیل مرحله کمی

بهمنظور دادن پاسخ به دومین پرسش پژوهش از مدلسازی معادلات ساختاری با رویکرد حداقل مربعات جزئی (PLS-SEM) و با استفاده از نرمافزار PLS استفاده شد. بر مبنای مدل پارادایمی استخراجشده حاصل از تحلیل دادههای کیفی، الگوی فرضی طراحی و روابط مستقیم و غیرمستقیم بین متغیرها مشخص شد. براساس مدل مفهومی بهدستآمده از مرحلهٔ کیفی پژوهش، هریک از سازههای برونزا و درونزای مدل بهعنوان متغیرهای مشاهدهشده در مدل فرضی پژوهش آمدهاند. در نهایت مدل زیر بهدلیل انطباق

آن با یافتههای بهدستآمده از تحلیل کیفی؛ مدل اولیه و مدل فرضی، رضایتبخش بودن شاخصهای برازش مدل و معنادار بودن برآوردهای آماری آن، برای ارائهٔ دادهها در نظر گرفته شد. برآوردها و اثرات هریک از عوامل بر یکدیگر در مدل استخراجشده در شکل ۲ منعکس شدهاند.

# آمارههای توصیفی متغیرهای تحقیق

در جدول ۳ آمارههای توصیفی هریک از متغیرهای پژوهش اعم از میانگین، انحراف معیار و واریانس نشان داده شده است.

همان طور که مشاهده می شود تمامی متغیرها دارای میانگینی بزرگ تر از سه هستند. در این میان متغیرهای نادیده گرفتن تحول در اکوسیستم صنعت بیمه و توجه ناکافی به نوآوری دیجیتال در بیمه دارای بیشترین انحراف از معیار و پراکندگی هستند.

# شاخصهای برازش مدل

از معیار  $R^2$  به عنوان اولین شاخص برای ارزیابی برازش مدل ساختاری پژوهش استفاده شده است که میزان تأثیر یک متغیر مستقل را بر یک متغیر وابسته باز گو می کند. به بیانی دیگر، میزان تبیین واریانس متغیر وابسته توسط متغیر مستقل است که عددی بین صفر تا یک است و این چنین تفسیر می شود که: مقادیر (7.7) به ترتیب مقادیر ضعیف، متوسط و قوی ارزیابی شدهاند. مقدار (7.7) صفا برای متغیرهای درون زای مدل ارائه می شود و مقدار



شکل ۱. مدل پارادایمی بیمهٔ غیرمتمر کز کسبوکارهای حوزهٔ فتّاوری مالی Figure 1. Paradigm model of decentralized insurance for businesses in the field of financial technology

آن در مورد سازههای برونزا برابر صفر است. هرچه مقدار R<sup>2</sup> مربوط شده باشند، سازهها تأثیر کافی بر یکدیگر می گذارند و از این طریق دارد. خروجی این معیار در جدول ۴ نشان داده شده است.

می کند. ازاینرو، اگر در یک مدل، روابط بین سازهها بهدرستی تعریف

به سازههای درونزای مدل بیشتر باشد، نشان از برازش بهتر مدل فرضیهها بهدرستی تأیید میشوند. مقادیر ۰/۱۵، ۰/۰۲ و ۰/۳۵ را بهترتیب مقادیر ضعیف، متوسط و قوی ارزیابی کردهاند. خروجی این معیار <sup>Q</sup> دومین شاخص برازش مدل درونی یا ساختاری است. معیار در جدول ۵ نشان داده شده است. نتایج جدول ۵ بیانگر آن این معیار قدرت پیشبینی مدل در سازههای درونزا را تعیین است که این شاخصها در حد بسیار مطلوب گزارش شدهاند و الگو با دادهها برازش خوبی دارد.

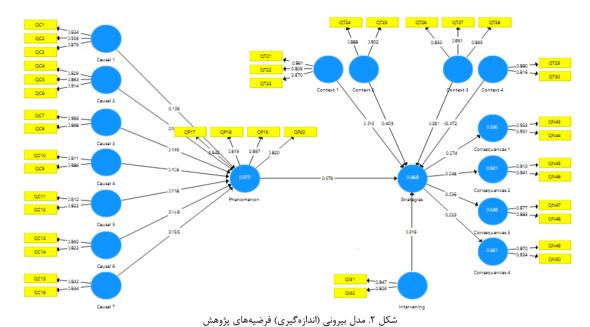


Figure 2. External model (measurement) of research hypotheses

جدول ۳. آماره های توصیفی متغیرهای پژوهش Table 3. Descriptive statistics of research variables

واريانس	انحراف معيار	میانگین	متغير
1.11	1.05	3.05	دیدگاه سنتی مدیران صنعت بیمه در عصر دیجیتال
0.91	0.95	3.63	بی توجهی به اقتصاد دیجیتال در صنعت بیمه
1.13	1.06	3.07	نادیده گرفتن تحول در اکوسیستم صنعت بیمه
0.90	0.94	3.61	کمبود توجه به تجربهٔ بیمهٔ دیجیتال در بین مشتریان
1.14	1.06	3.10	توجه ناکافی به نوآوری دیجیتال در بیمه
1.05	1.02	3.51	ضرورت تغییر در زیرساخت فنّاوری صنعت بیمه
1.03	1.01	3.38	ديجيتالزُدايي كاركنان صنعت بيمه
0.93	0.96	3.75	لزوم تدوین قوانین و رگولاتوری بیمهٔ غیرمتمرکز و فنّاوریهای تحول آفرین
1.02	1.00	3.48	جذب و ارتقای مهارت در فنّاوریهای نوین
1.04	1.01	3.33	فرهنگ دیجیتال
1.01	1.00	3.59	پژوهش و رسانه
1.12	1.05	3.13	تصميمات سياسى
1.02	1.00	3.43	بحرانهای کلان محیطی
1.03	1.01	3.53	راهبردهای بیمهٔ غیرمتمر کز کسبوکارهای حوزهٔ فنّاوری مالی
0.92	0.95	3.68	تدوین محصولات در جهت بیمهگری غیرمتمرکز
0.95	0.97	3.79	بهکارگیری فنّاوریهای تحول آفرین در بیمهٔ غیرمتمرکز
0.98	0.98	3.86	توسعه و رشد چندبُعدی و چندجهتی
0.93	0.96	3.71	مدیریت هوشمندانه ریسک

# زهرا پورهادی پشتیری و همکاران

جدول ۴. مقدار  $R^2$  بيمهٔ غيرمتمر كز كسبوكارهاى حوزهٔ فنّاورى مالى  $R^2$  عمدار عدول 8. Table 4:  $R^2$  amount of decentralized insurance for businesses in the field of financial technology

نتيجه برازش	میزان R <sup>2</sup> محاسبه شده	عوامل
قوی	0.879	لزوم تدوین قوانین و رگولاتوری بیمهٔ غیرمتمرکز و فنّاوریهای تحول آفرین
نزدیک به قوی	0.660	راهبردهاى بيمهٔ غيرمتمركز كسبوكارهاى حوزهٔ فنّاورى مالى
متوسط	0.530	تدوین محصولات در جهت بیمه گری غیرمتمر کز
متوسط	0.601	بهکارگیری فنّاوریهای تحول آفرین در بیمهٔ غیرمتمرکز
قوى	0.688	توسعه و رشد چندبُعدی و چندجهتی
متوسط	0.561	مديريت هوشمندانهٔ ريسک

جدول  $Q^2$  مقدار  $Q^2$  بيمهٔ غيرمتمر كز كسبوكارهاى حوزهٔ فنّاورى مالى A جدول  $Q^2$  amount of decentralized insurance for businesses in the field of financial technology

قدرت پیشبینی	$Q^2$	SSE	SSO	عوامل
قوى	0.880	20.520	170	لزوم تدوین قوانین و رگولاتوری بیمهٔ غیرمتمرکز و فنّاوریهای تحول آفرین
قوى	0.441	133.777	239	راهبردهاى بيمة غيرمتمركز كسبوكارهاى حوزة فنّاورى مالى
قوى	0.455	92.705	170	تدوین محصولات در جهت بیمهگری غیرمتمرکز
قوى	0.422	98.412	170	به کار گیری فنّاوریهای تحول آفرین در بیمهٔ غیرمتمر کز
قوى	0.432	96.621	170	توسعه و رشد چندبُعدی و چندجهتی
قوی	0.438	95.695	170	مدیریت هوشمندانه ریسک

جدول ۶ بررسی روابط مدل Table 6. Examining model relationships

نتيجه	آمارہ t	متغير				
		متغير وابسته	متغير مستقل			
تأييد	3.050	لزوم تدوین قوانین و رگولاتوری بیمهٔ غیرمتمرکز و فنّاوریهای تحول آفرین	دیدگاه سنتی مدیران صنعت بیمه در عصر دیجیتال	1		
تأييد	6.764	لزوم تدوین قوانین و رگولاتوری بیمهٔ غیرمتمرکز و فنّاوریهای تحول آفرین	بی توجهی به اقتصاد دیجیتال در صنعت بیمه	2		
تأييد	2.971	لزوم تدوین قوانین و رگولاتوری بیمهٔ غیرمتمرکز و فنّاوریهای تحول آفرین	نادیده گرفتن تحول در اکوسیستم صنعت بیمه	3		
تأييد	6.528	لزوم تدوین قوانین و رگولاتوری بیمهٔ غیرمتمرکز و فنّاوریهای تحول آفرین	کمبود توجه به تجربهٔ بیمهٔ دیجیتال در بین مشتریان	4		
تأييد	2.455	لزوم تدوین قوانین و رگولاتوری بیمهٔ غیرمتمرکز و فنّاوریهای تحول آفرین	توجه ناکافی به نوآوری دیجیتال در بیمه	5		
تأييد	3.496	لزوم تدوین قوانین و رگولاتوری بیمهٔ غیرمتمرکز و فنّاوریهای تحول آفرین	ضرورت تغییر در زیرساخت فنّاوری صنعت بیمه	6		
تأييد	3.345	لزوم تدوین قوانین و رگولاتوری بیمهٔ غیرمتمرکز و فنّاوریهای تحول آفرین	دیجیتالزُدایی کارکنان صنعت بیمه	7		
تأييد	9.903	راهبردهای بیمهٔ غیرمتمر کز کسبوکارهای حوزهٔ فنّاوری مالی	لزوم تدوین قوانین و رگولاتوری بیمهٔ غیرمتمرکز و فنّاوریهای تحول آفرین	8		
تأييد	3.430	راهبردهای بیمهٔ غیرمتمرکز کسبوکارهای حوزهٔ فنّاوری مالی	جذب و ارتقای مهارت در فنّاوریهای نوین	9		
تأييد	3.034	راهبردهای بیمهٔ غیرمتمرکز کسبوکارهای حوزهٔ فنّاوری مالی	فرهنگ دیجیتال	10		
تأييد	4.568	راهبردهای بیمهٔ غیرمتمرکز کسبوکارهای حوزهٔ فنّاوری مالی	پژوهش و رسانه	11		
تأييد	2.989	راهبردهای بیمهٔ غیرمتمرکز کسبوکارهای حوزهٔ فنّاوری مالی	تصميمات سياسى	12		
تأييد	3.723	راهبردهای بیمهٔ غیرمتمرکز کسبوکارهای حوزهٔ فنّاوری مالی	بحرانهای کلان محیطی	13		
تأييد	7.162	تدوین محصولات در جهت بیمهگری غیرمتمرکز	راهبردهای بیمهٔ غیرمتمرکز کسبوکارهای حوزهٔ فنّاوری مالی	14		
تأييد	10.745	به کار گیری فنّاوریهای تحول آفرین در بیمهٔ غیرمتمر کز	راهبردهای بیمهٔ غیرمتمرکز کسبوکارهای حوزهٔ فنّاوری مالی	15		
تأييد	13.671	توسعه و رشد چندبُعدی و چندجهتی	راهبردهای بیمهٔ غیرمتمرکز کسبوکارهای حوزهٔ فنّاوری مالی	16		
تأييد	9.037	مديريت هوشمندانهٔ ريسک	راهبردهای بیمهٔ غیرمتمرکز کسبوکارهای حوزهٔ فنّاوری مالی	17		

آزمون فرضیههای پژوهش

فرضیههای استخراجشده حاصل از تحلیل یافتههای مرحلهٔ کیفی پژوهش، مبنایی برای ترسیم مدل فرضی و آزمون روابط بین متغیرها در قالب فرضیههای ارائهشده در مرحلهٔ کمّی پژوهشاند، بنابراین یافتههای بخش کمّی براساس فرضیههای پژوهش ارائه شدهاند که در ادامه به بررسی هریک می پردازیم.

با توجه به نتایج جدول ۶، از آنجاکه میزان آمارهٔ t برای همهٔ متغیرها بیشتر از میزان ملاک ۱/۹۶ بوده، بنابراین همهٔ فرضیههای بالا تأیید می شوند.

## نتایج و بحث

نتایج پژوهش حاکی از تأیید تمامی فرضیههای مدل تحقیق جدول ۶ است. در ادامه به بررسی و مقایسهٔ سایر پژوهشها با پژوهش حاضر پرداخته میشود.

براساس مدل مفهومی ارائهشده، تأثیر هفت عامل شرایط علّی بر مقولهٔ محوری این پژوهش بهطور مستقیم است و یافتههای بخش کمّی حاکی از آن است که میزان آمارهٔ ۲ برای همهٔ عوامل بیشتر از مقدار ملاک ۱/۹۶ است، بنابراین، همهٔ فرضیهها تأیید میشوند که بیانگر تأیید یافتههای مرحلهٔ کیفی فرضیهها تأیید میشوند که بیانگر تأیید یافتههای مرحلهٔ کیفی است. نتایج فرضیههای اول تا هفتم جدول ۶ بهترتیب با نتایج تحقیقات Haghighi Kafash et al. (2022)، Lanfranchi and تحقیقات Grassi (2021)

براساس مدل مفهومی ارائهشده، تأثیر چهار عامل شرایط زمینهای بر راهبردهای این پژوهش بهطور مستقیم است و یافتههای بخش کمی حاکی از آن است که میزان آمارهٔ t برای همهٔ عوامل بیشتر از مقدار ملاک ۱/۹۶ است، بنابراین، همهٔ فرضیهها تأیید میشوند که بیانگر تأیید یافتههای مرحلهٔ کیفی است. نتایج فرضیات نهم تا دوازدهم جدول ۶ بهترتیب با یافتههای تحقیقات فرضیات نهم تا دوازدهم جدول ۶ بهترتیب با یافتههای تحقیقات کورخیات الملائقة عادر کاردی Zarifis and Cheng (2022)، Albarrak and Alokley (2021)

براساس مدل مفهومی ارائهشده، تأثیر عامل تهدیدهای کلان محیطی بر راهبردهای این پژوهش بهطور مستقیم است و یافتههای بخش کمّی حاکی از آن است که میزان آمارهٔ t بیشتر از مقدار ملاک ۱/۹۶ است، بنابراین، فرضیهٔ سیزدهم تأیید میشود که بیانگر تأیید یافتههای مرحلهٔ کیفی است. نتایج فرضیه سیزدهم جدول ۶ با یافتههای پژوهش (Pauch and Bera (2022) هماهنگ است.

براساس مدل مفهومی ارائهشده، تأثیر مقولهٔ محوری بر راهبردهای این پژوهش بهطور مستقیم است و یافتههای بخش کمّی حاکی از آن است که میزان آمارهٔ t بیشتر از مقدار ملاک ۱/۹۶ است، بنابراین، فرضیهٔ هشتم تأیید میشود که بیانگر تأیید یافتههای مرحلهٔ کیفی است. نتایج فرضیهٔ هشتم جدول ۶ با یافتههای پژوهشهای کیفی است. نتایج فرضیهٔ هشتم جدول ۶ با یافتههای پژوهشهای کاواler and Scherer (2022)، Eling and Lehmann (2017)، wang et al. (2022).

براساس مدل مفهومی ارائه شده، تأثیر راهبردها بر چهار

عامل پیامدها بهطور مستقیم است و یافته های بخش کمّی حاکی از آن است که میزان آمارهٔ t برای همهٔ عوامل بیشتر از مقدار ملاک ۱/۹۶ است، بنابراین، همهٔ فرضیهها تأیید میشوند که بیانگر تأیید یافتههای مرحلهٔ کیفی است. نتایج فرضیههای چهاردهم تا هفدهم جدول ۶ بهترتیب با یافتههای پژوهشهای ،Medoh and Telukdarie (2022)، Doss (2020) Chen and Bellavitis (2020)، Gholami Moaf et al. (2019) هماهنگاند.

## جمع بندی و پیشنهادها

فتّاوریهای تحول آفرین به توسعهٔ کسبوکارهای حوزهٔ مالی منجر شدهاند و ضمن گشودن درهایی نوین در صنایع، ریسکهای متنوعی را نیز ایجاد کردهاند. فتّاوریهای جدید مانند زنجیرهٔ بلوکی و هوش مصنوعی در حال تبدیل شدن به نقاط جدیدند و از جمله فتّاوریهایی هستند که در میان سایر محرکها، تأثیر عمدهای نیز بر آیندهٔ صنعت بیمه خواهند گذاشت. امید است این فتّاوریها به تغییر دیدگاه بیمهگران و بیمهگذاران منجر شود تا در نهایت روند بیمهگری تغییر یابد، تقاضا برای خدمات بیمهای شدت گیرد و چشماندازی جدید در توسعهٔ پژوهشهای حوزهٔ صنعت بیمه ایجاد شود. با توجه به یافتههای پژوهش، پیشنهادهایی برای مدیران صنعت بیمه، مدیران کسبوکارهای حوزهٔ فتّاوری بیمه (اینشورتک)، رگولاتورها و سیاستگذاران بهترتیب ارائه می شود.

مدیران صنعت بیمه می بایست با استفاده از اطلاعات برگرفته از شرایط علّی در پژوهش حاضر و رفع آنها، به شناخت نیازهای جدید بیمه گذاران اقدام کنند و بر مبنای آنها به ارائهٔ محصولات بیمه ای نوآورانه بپردازند. همچنین به شناسایی و اولویت بندی تیمی از حامیان و علاقهمندان به تحول دیجیتال برگرفته از سطوح مختلف سازمان بیمه، شناسایی مهارتهای کلیدی مورد نیاز به خصوص در زمینهٔ فتّاوریهای نوین (مانند: انواع زبانهای برنامهنویسی، برنامهنویسی بلاکچین و ...)، اقدامات مدیریتی در قالب برنامههای کوتاهمدت تحول دیجیتال و برگزاری جلسات ماهانه فتّاوریهای نوین اقدام کنند.

از جمله پیشنهادها برای مدیران کسبوکارهای حوزهٔ فتّاوری بیمه (اینشورتک)، راهاندازی انجمن اینشورتک با اهدافی همچون تصمیمسازی در اکوسیستم بیمهٔ کشور، فراهم کردن تحول و بستر لازم برای ورود جوانان به صنعت بیمه و حفظ آنها در دنیای کسبوکار، تسهیل و ترویج استفاده از فتّاوریها در بیمه، ایجاد مدلهای جدید کسبوکار، مهار مدیران بیمهای و برگزاری رویدادهای فتّاورانه از اصلی ترین اقدامات هستند.

برای رگولاتورها و سیاستگذاران پیشنهاد می شود دولت، بیمهٔ مرکزی، مؤسسات مالی، نمایندگان صنعت و نهادهای حرفهای به منظور سرمایه گذاری در فنّاوری های تحول آفرین مانند بلاکچین، هوش مصنوعی و ... برنامه های حمایتی ارائه دهند و در قالب یک کنسرسیوم این فضا را امتحان کنند. صنعت بیمه باید یک سندباکس (تست نرم افزار و امنیت) ایجاد کند تا بتوانند مدل های کسبوکار

#### بادداشت ناشر

ناشر نشریهٔ پژوهشنامهٔ بیمه با توجه به مرزهای حقوقی در نقشههای منتشرشده بیطرف باقی میماند.

#### منابع

- Albarrak, M.S.; Alokley, S.A., (2021). FinTech: Ecosystem, Opportunities and challenges in Saudi Arabia. J. Risk. Financ. Manage., 14(10): 1-13 (13 Pages).
- Chen, Y.; Bellavitis, C., (2020). Blockchain disruption and decentralized finance: The rise of decentralized business models. J. Bus. Venture. Insights., 13(1): 1-22 (22 Pages).
- Clark, T.; Foster, L.; Sloan, L.; Bryman, A., (2021). Bryman's social research methods. Oxford university press.
- Doss, S., (2020). Digital disruption through data science: Embracing digital innovation in insurance business. Bimaquest., 20(3): 16-33 (18 Pages).
- Eling, M.; Lehmann, M., (2017). The impact of digitalization on the insurance value chain and the insurability of risks. Geneva. Pap. Risk. Insur. Issues. Pract., 43: 359-396 (38 Pages).
- Ghazi Nouri, S.; Mokhtarzadeh, N.; Abooyee, M.; Rashidi Astaneh, M., (2020). The emergence of dynamic capabilities in a knowledge-based SME for FinTech. Innovation. Manage. J., 9(1): 101-138 (38 Pages). [In Persian]
- Gholami Moaf, K.; Ramazanian, M.R.; Faridi Masouleh, M., (2019). Blockchain technology services and its applications. J. Contemp. Res. Manage. Accounting. Sci., 2(7): 248-266 (19 Pages). [In Persian]
- Haghighi Kafash, M.; Bahrami, A.; Haji Karimi, B., (2022). Providing a marketing model insurance technology 'InsurTech' for Start-up businesses in the insurance industry. New. Mark. Res. J., 12(1): 197-216 (20 Pages). [In Persian]
- Hassanien, A.E.; Torky, M.; Goda, E.; Snášel, V.; Gaber, T., (2021). Proof of space transactions: A novel blockchain protocol for secure authentication of satellite transactions. Res. Square., 1-19 (19 Pages).
- Hoffmann, C.H., (2020). A double design-science perspective of entrepreneurship The example of smart contracts in the insurance market. J. Work. Appl. Manage., 13(1): 69-87 (19 Pages).
- Kajwang, B., (2022). Insurance opportunities and challenges in an artificial intelligence society. Eur. J. Technol., 6(3): 15-25 (11 Pages).
- Lanfranchi, D.; Grassi, L., (2021). Translating technological innovation into efficiency: The case of US public P&C insurance companies. Eurasian. Bus. Rev., 11: 565-585 (21 Pages).
- Li, J.; Li, J.; Zhu, X.; Yao, Y.; Casu, B., (2020). Risk spillovers between FinTech and traditional financial institutions: Evidence from the US. Int. Rev. Financ. Anal., 71.
- Lukonga, I., (2018). FinTech, inclusive growth and cyber risks: Focus on the MENAP and CCA regions. SSRN. Electron. J., 2018(201): 1-51 (51 Pages).
- Manyika, J.; Lund, S.; Singer, M.; White, O.; Berry, Ch., (2016). How digital finance could boost growth in emerging economies. McKinsey. Global. Inst., 1-24 (24 Pages).
- Medoh, C.; Telukdarie, A., (2022). The future of cybersecurity: A system dynamics approach. Procedia. Comput. Sci., 200: 318-326 (9 Pages).
- Najafi, F.; Irandoost, M.; Soltanpanah, H.; Sheikhahmadi, A., (2020).
  A model for relationship management with FinTech and financial startups in banking industry. Commer. Strategies., 16(13): 1-18 (18 Pages). [In Persian]
- Pauch, D.; Bera, A., (2022). Digitization in the insurance sector challenges in the face of the Covid-19 pandemic. Procedia. Comput. Sci., 207: 1677-1684 (8 Pages).

خود را با حفظ الزامات رگولاتوری گسترش دهند و همچنین اقدامات مؤثر و منطقی در جهت تنظیم گری فعالیتهای فنّاورانه با مشارکت همهٔ بخشها به انجام رسانند.

به پژوهشگران نیز پیشنهاد میشود در پژوهشهای آینده از رویکردهای کمّی محکمتر و مطالعات تجربی استفاده کنند.

# مشاركت نويسندگان

زهرا پورهادی پشتیری: مفهوم و طرح مقاله، جمع آوری و اخذ دادهها، تحلیل و تفسیر دادهها، پیشنویس مقاله، تحلیل آماری، و ترجمه. علی قلی پور سلیمانی: مفهوم و طرح مقاله، پیشنویس مقاله، بازنگری مقاله و محتوای کیفی، حمایتهای اداری و فنی پژوهش، نظارت و سرپرستی. نرگس دل افروز: بازنگری مقاله و محتوای کیفی، حمایتهای اداری و فنی پژوهش، نظارت و سرپرستی. کامبیز شاهرودی: بازنگری مقاله و محتوای کیفی، حمایتهای اداری و فنی پژوهش، نظارت و سرپرستی.

# تشکر و قدردانی

این مقاله مستخرج از رسالهٔ دکترای تخصصی است. از همهٔ کسانی که در این مسیر ما را یاری نمودند، سپاس و تشکر خود را اعلام میداریم، همچنین از پژوهشکدهٔ بیمه که امکان پژوهش در این حوزه را برای ما فراهم آورده است، کمال قدردانی خود را ابراز میکنیم.

# تعارض منافع

نویسنده (گان) اعلام می دارند که در خصوص انتشار این مقاله تضاد منافع وجود ندارد. علاوه براین، موضوعات اخلاقی شامل سرقت ادبی، رضایت آگاهانه، سوء رفتار، جعل داده ها، انتشار و ارسال مجدد و مکرر ازسوی نویسندگان رعایت شده است.

## دسترسی آزاد

کپیرایت نویسنده(ها): Creative Commons Attribution 4.0 اجازهٔ استفاده، اشتراکگذاری، اقتباس، توزیع و تکثیر را در هر رسانه یا قالبی مشروط بر درج نحوهٔ دقیق دسترسی به مجوز CC و منوط به ذکر تغییرات احتمالی در مقاله میداند. ازاینرو به استناد مجوز یادشده، درج هرگونه تغییرات در تصاویر، منابع و ارجاعات یا سایر مطالب از اشخاص ثالث در این مقاله باید در این مجوز گنجانده شود، مگر اینکه در راستای اعتبار مقاله به اشکال دیگری مشخص شده باشد. در صورت درج نکردن مطالب یادشده و یا استفادهای فراتر از مجوز فقق، نویسنده ملزم به دریافت مجوز حق نسخهبرداری از شخص فائث الت است.

بهمنظور مشاهدهٔ مجوز بینالمللی Creative Commons Attribution 4.0 به نشانی زیر مراجعه شود:

http://creativecommons.org/licenses/by/4.0

- Pisoni, G., (2020). Going digital: Case study of an Italian insurance company. J. Bus. Strategy., 42(2): 106-115 (10 Pages).
- Poorhadi Poshtiri, Z.; Gholipour Soleimani, A.; Delafrooz, N.; Shahroodi, K., (2023). Designing the insurance coverage model for FinTech startups: A novel approach to the necessity of digital transformation track of in insurance. Interdiscip. J. Manage. Stud., 17(1): 71-94 (24 Pages).
- Poorhadi Poshtiri, Z.; Gholipour Soleimani, A.; Delafrooz, N.; Shahroodi, K., (2023). Designing the insurance model for knowledge-based startup companies in FinTech with the approach of achieving the second paragraph of the goals of the resistive economy. Basij. Strategic. Stud., 25(97.1): 97-124 (28 Pages). [In Persian]
- Pukala, R., (2021). Impact of financial risk on the operation of Startups. Access. J. Access. Sci. Bus. Innovation. Digital. Econ., 2(1): 40-49 (10 Pages).
- Pukala, R.; Sira, E.; Vavrek, R., (2018). Risk management and financing among Start-ups. Mark. Manage. Innovation., 3: 153-161 (9 Pages).
- Riikkinen, M.; Saarijärvi, H.; Sarlin, P.; Lähteenmäki, I., (2018). Using artificial intelligence to create value in insurance. Int. J. Bank. Mark., 36(6): 1145-1168 (24 Pages).
- Stoeckli, E.; Dremel, C.; Uebernickel, F., (2018). Exploring characteristics and transformational capabilities of InsurTech

- innovations to understand insurance value creation in a digital world. Electron. Mark., 28: 287-305 (19 Pages).
- Tapscott, D.; Tapscott, A., (2016). Blockchain revolution: How the technology behind Bitcoin is changing money, business, and the world. Portfolio.
- Thakor, A.V., (2020). FinTech and banking: What do we know? J. Financ. Intermediation, 41.
- Wang, G.; Badal, A.; Jia, X.; Maltz, J.; Mueller, K.; Myers, K.; Zeng, R., (2022). Development of metaverse for intelligent healthcare. Nat. Mach. Intell., 4(11): 922-929 (8 Pages).
- Xie, J.; Ye, L.; Huang, W.; Ye, M., (2021). Understanding FinTech platform adoption: Impacts of perceived value and perceived risk. J. Theor. Appl. Electron. Commer. Res., 16(5): 1893-1911 (19 Pages).
- Yan, T.; Schulte, P.; Chuen, D.L., (2018). InsurTech and FinTech: Banking and insurance enablement. Academic press.
- Yu, J.; Yen, B., (2018). A cryptocurrency based insurance model. ICEB., 9-27 (19 Pages).
- Zarifis, A.; Cheng, X., (2022). A model of trust in FinTech and trust in InsurTech: How artificial intelligence and the context influence it. J. Behav. Exp. Finance., 36.
- Zeller, G.; Scherer, M., (2022). A comprehensive model for cyber risk based on marked point processes and its application to insurance. Eur. Actuarial. J., 12(1): 33-85 (53 Pages).

#### **AUTHOR(S) BIOSKETCHES**

معرفی نویسندگان

زهرا پورهادی پشتیری، دانشجوی دکترای تخصصی گروه مدیریت بازرگانی، دانشکده مدیریت و حسابداری، واحد رشت، دانشگاه آزاد اسلامی، رشت، ایران

- Email: Pourhadi@phd.iaurasht.ac.ir
- ORCID: 0000-0003-3586-4135
- Homepage: https://rasht.iau.ir/manacc/fa

علی قلی پور سلیمانی، استادیار گروه مدیریت بازر گانی، دانشکده مدیریت و حسابداری، واحد رشت، دانشگاه آزاد اسلامی، رشت، ایران

- Email: Gholipour@iaurasht.ac.ir
- ORCID: 0000-0003-2029-5902
- Homepage: https://scimet.iau.ir/ALI\_GHOLIPOURSOLEIMANI

نرگس دلافروز، استادیار گروه مدیریت بازرگانی، دانشکده مدیریت و حسابداری، واحد رشت، دانشگاه آزاد اسلامی، رشت، ایران

- Email: Delafrooz.n@iaurasht.ac.ir
- ORCID: 0000-0001-5431-8127
- Homepage: https://scimet.iau.ir/Narges\_Delafrooz

**کامبیز شاهرودی**، دانشیار گروه مدیریت بازرگانی، دانشکده مدیریت و حسابداری، واحد رشت، دانشگاه آزاد اسلامی، رشت، ایران

- Email: Shahroudi@iaurasht.ac.ir
- ORCID: 0000-0001-6392-2799
- Homepage: https://scimet.iau.ir/Kambiz\_Shahroodi

## HOW TO CITE THIS ARTICLE

Poorhadi Poshtiri, Z.; Gholipour Soleimani, A.; Delafrooz, N.; Shahroudi, K., (2025). Identifying the effective dimensions of decentralized insurance for businesses in the field of financial technology based on blockchain and artificial intelligence. Iran. J. Insur. Res., 14(1): 1-12.

**DOI:** 10.22056/ijir.2025.01.01

URL: https://ijir.irc.ac.ir/article\_160335.html?lang=en

